

NÁVRAT K TRADIČNÍM HODNOTÁM A VÝZNAMU KVALITA

Jan Kruml

ředitel OJ ETE / Hotel Zámek Valeč 14. - 15.11.2023

CÍL 2030



**STÁLE PATŘIT MEZI
NEJLEPŠÍ V OBORU JE**



ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTŘKA

- Bezpečnost a kvalita na prvním místě
- Průměrná roční výroba větší než 16,5 TWh
- Stav personálu a zařízení umožňuje provoz 2060+
- Nákladová konkurenceschopnost v oboru
- Podmínky pro výstavbu SMR, EDU5,6 a ETE3,4

B32T

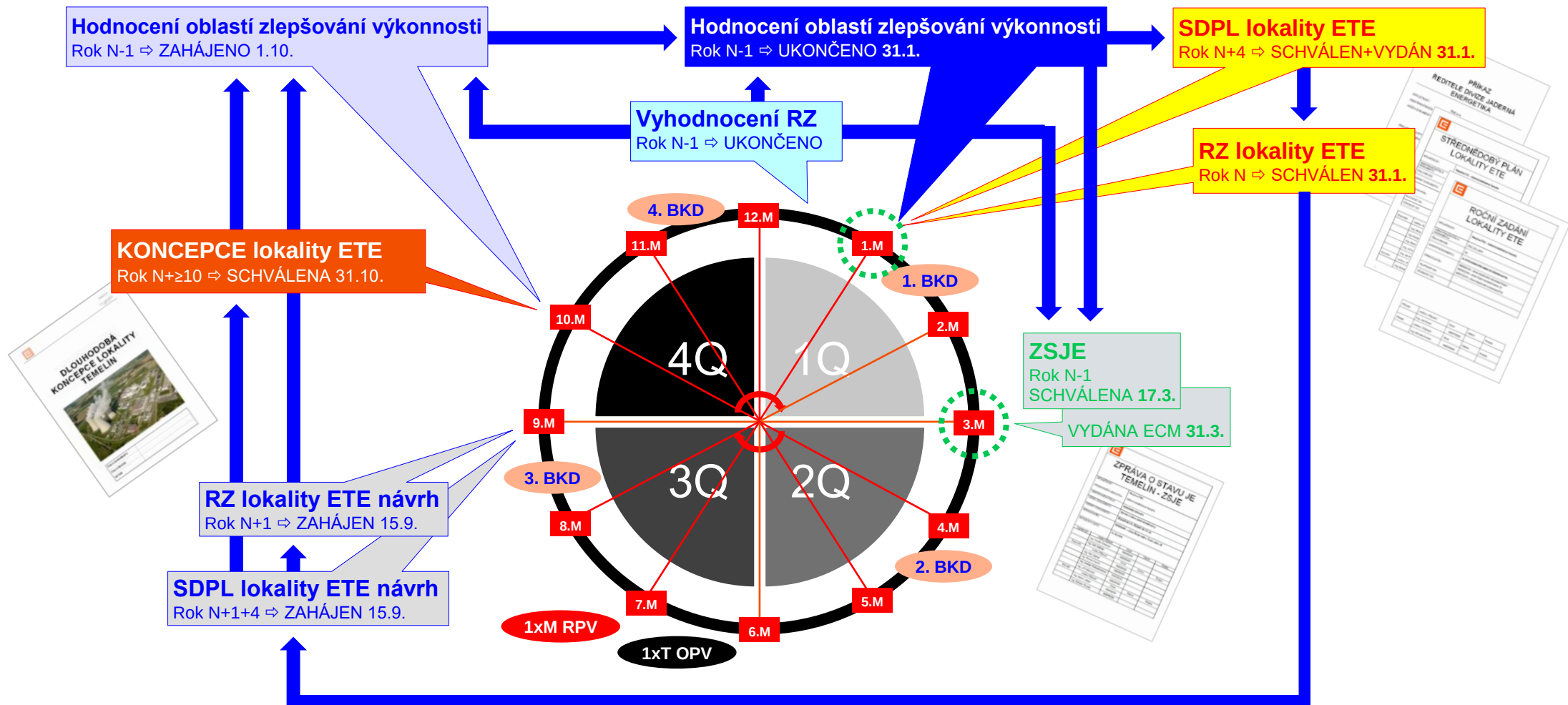
Bezpečně
32 TWh

T30T



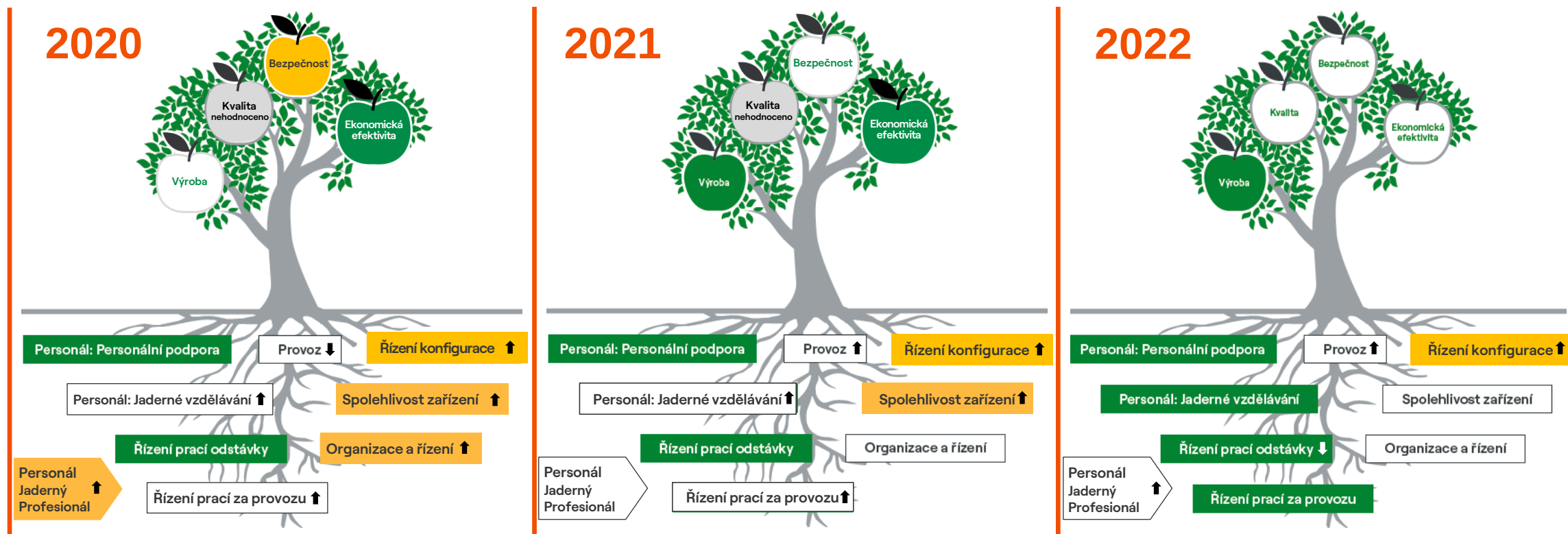
Příklad zlepšení kvality ⇒ Roční cyklus PDCA ETE

PRŮŘEZOVÉ SEBEHODNOCENÍ KLÍČOVÝCH OBLASTÍ ZLEPŠOVÁNÍ VÝKONNOSTI



Příklad ⇒ Meziroční porovnání výkonnosti ETE

STAV PODNIKATELSKÝCH CÍLŮ A KLÍČOVÝCH OBLASTÍ ZLEPŠOVÁNÍ VÝKONNOSTI



Legenda: cíle - požadavky - kritéria sebehodnocení

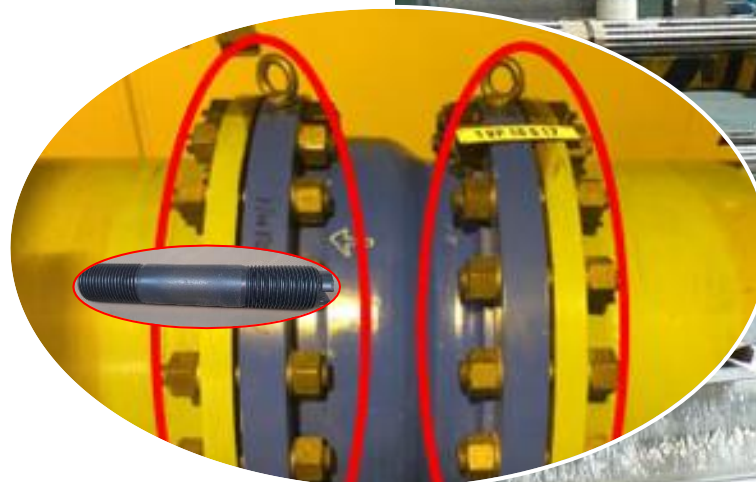
- zcela splněno, výkonnost je ve velmi dobrém stavu
- plněno s potenciálem ke zlepšení, výkonnost je v přijatelném stavu
- částečně plněno s nedostatky, výkonnost potřebuje zlepšení
- není plněno, výkonnost má významné problémy

trend výkonnosti

- ↑ zlepšení
- setrvalý stav
- ↓ zhoršení

Co mě vadí na kvalitě?

- výskyt nedostatků v celém spektru vstupů ⇒ zařízení, náhradní díly, materiál, personál
- administrativní náročnost

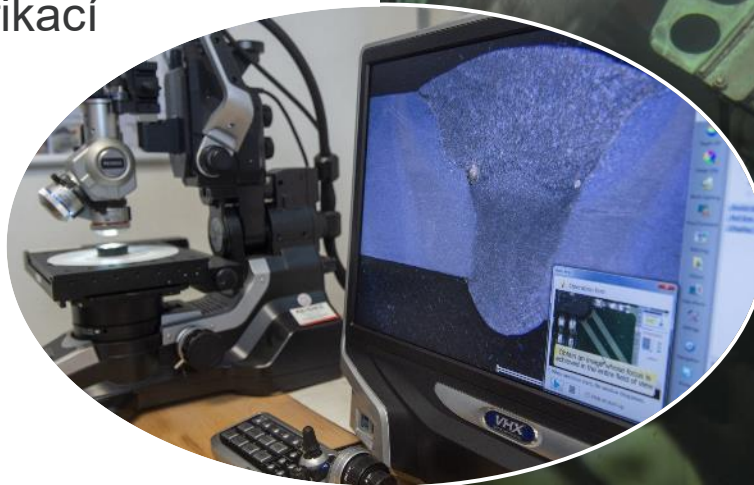


Co nás čeká do roku 2030



KVALITA

- Kvalita práce, kvalita vstupů
⇒ materiálové kontroly
- Kvalifikace personálu ⇒ ČEZ/dodavatel
- Digitalizace ⇒ SW podpora kontrol
⇒ SW podpora kvalifikací



Je formální vzdělání dostačující?

Ano, ale ...

- morální vlastnosti a psychická pohoda
- získávání dostatečné praxe v oboru
- soustavné prohlubování znalostí
- výcvik v nových podmínkách



Kvalifikace personálu JE

ČEZ / dodavatel LC / subdodavatel

- základní příprava ⇒ AZ č. 263/2016, ČDJB
- ostatní kvalifikace ⇒ BOZP, PO, KP ...
- specifická kvalifikace ⇒ TaRC svařování, NDT ...
- trénink činností ⇒ makety svařování ...
- příprava manažerů ⇒ MIF ...



Základní kvalifikace personálu JE



Centrum přípravy personálu Brno

- systém základní přípravy - AZ č. 263/2016, ČDJB
- pro nové zaměstnance
- pracovní místo $\Rightarrow$ kvalifikační profil (α , β ...)
- kvalifikační profil $\Rightarrow$ modul M1 (všichni) - M4 (JB)
- ostatní - doškolení 1000 (TE) $\Leftrightarrow$ 440 (DU)
- zajišťuje útvar Příprava personálu



Ostatní kvalifikace personálu JE

Školící a výcvikové středisko ETE

- ostatní povinná školení - vstupní, BOZP, PO, KP ...
- výcvikové programy, podnikové zkoušky
- zácvik, školící dny směnového personálu
- výcvik na simulátoru
- prezenčně, e-learning (Profík), webinář
- zajišťuje útvar Příprava personálu



Specifická kvalifikace personálu JE

TaRC ⇒ Tréningové a realizační centrum

- školení, zkoušky, atestace ⇒ svářečů
⇒ NDT techniků
- výuka ze 2 částí ⇒ teoretická a praktická
- pro personál JE (SKČ)
- pro personál dodavatelů
- zajišťuje útvar Řízení kvality JE / TaRC



Tréning svařování na maketách

TaRC ⇒ příprava na svařování

- činnosti plánované v odstávce
- tréning svářečů na maketách parogenerátoru
- příprava na speciální činnost zajišťující vlastní kvalitní realizaci na místě
- výsledek kvalitní svary na trubkách odvzdušnění parogenerátoru PG4
- profesionální přístup = kvalita



Příprava manažerů WANO MSM

MANAGER IN THE FIELD, ETE 09/2021

- trénink vedoucích v oblasti „Manažer v poli“
- zúčastnilo se i vedení dodavatelů
- hlavní doporučení pro zlepšení kvality výkonu:
 - ⇒ být „v poli“
co nejčastěji
 - ⇒ pravidelně komunikovat
se svými lidmi
 - ⇒ zaměřit se na pozitivní
zpětnou vazbu



Příklad ⇒ Strategické projekty a programy roku 2023

Digitalizace DJE

- provozní činnosti
⇒ GOMS Provoz - deník
- údržbářské činnosti
⇒ mobilní podpora vedoucího práce
- řízení kvality
⇒ GOMS Provoz - činnosti KZ, PKZ



Příklad ⇒ Vyhlášen ROK ZLEPŠOVÁNÍ PRACOVNÍHO PROSTŘEDÍ



Příklady zlepšování kvality

ROK ZLEPŠOVÁNÍ PRACOVNÍHO PROSTŘEDÍ

- jídelna AB
- zasedací místnosti
- technologické prostory
- prostory pro psychodiagnostiku



Kvalitou ke stabilní energii každý den



ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTŘKA

Děkuji za pozornost