



Návrat k tradičním hodnotám
a významu pojmu kvalita

14. – 15. 11. 2023
Hotel Zámek Valeč

KOMA MODULAR, s.r.o.

Výroba



Ing. Stanislav Martinec

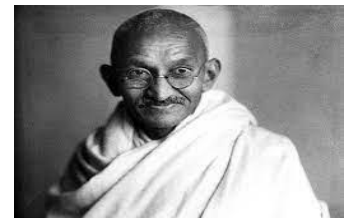
Jednatel společnosti

„Přemýšlejte jinak a pak znovu“

S. J.



Bata



Poslání

POMÁHAT LIDEM A OBOHATIT SVĚT

Vize

Vyvinout a efektivně vyrábět chytrou, jednoduchou a kvalitní modulární
KOMA stavebnici

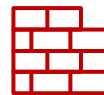
Stát se firmou se vzdělanými a spokojenými zaměstnanci.



3 000 kusů
modulů ročně



300
zaměstnanců



30
let zkušeností



80 %
export



1 600
pronajatých modulů

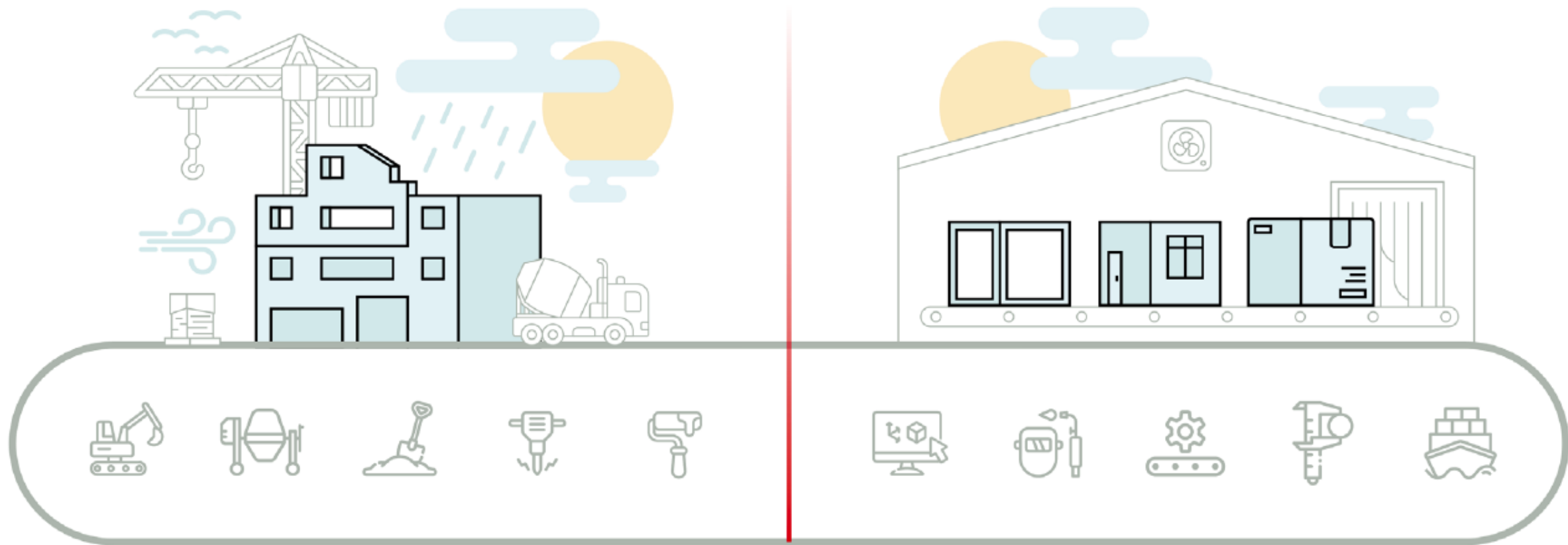


41 000 000 EUR
roční obrát



- 41 mateřských škol
 - 45 základních škol
 - 5 středních škol
 - 2 vysoké školy
 - 2 hudební školy
 - 237 administrativních budov
 - 18 realizací do zdravotnictví
 - 25 sociálních bytových domů
 - 2 hotely
 - 3 bytové domy
 - 31 sportovních šaten
 - 11 kulturních modulárních objektů
 - 12 autosalonů
 - 6 čerpacích stanic
 - 10 pekáren
 - 52 prodejen
 - 37 restaurací, kaváren a rychlých občerstvení
- celkem cca 1.000 modulárních realizací

CO VŠE SE DÁ POSTAVIT MODULÁRNĚ



ON-SITE
construction

OFF-SITE
construction

Dříve



Nyní





KVALITA

JE

HRDOST

CO MNĚ VADÍ NA KVALITĚ ČÍM BY KVALITA MĚLA BÝT

Kvalita to nejsou směrnice a standardy.

Kvalita musí jít zevnitř.

Kvalita se musí stát součástí firemní kultury.

Kvalita to není jen kvalita výrobků.

Kvalita je komunikace, řízení, dosahování řešení, inovace.

Kvalita je součástí veškerých procesů ve firmě.



Kdy zavádět.

Co zavádět.

Jak zavádět.

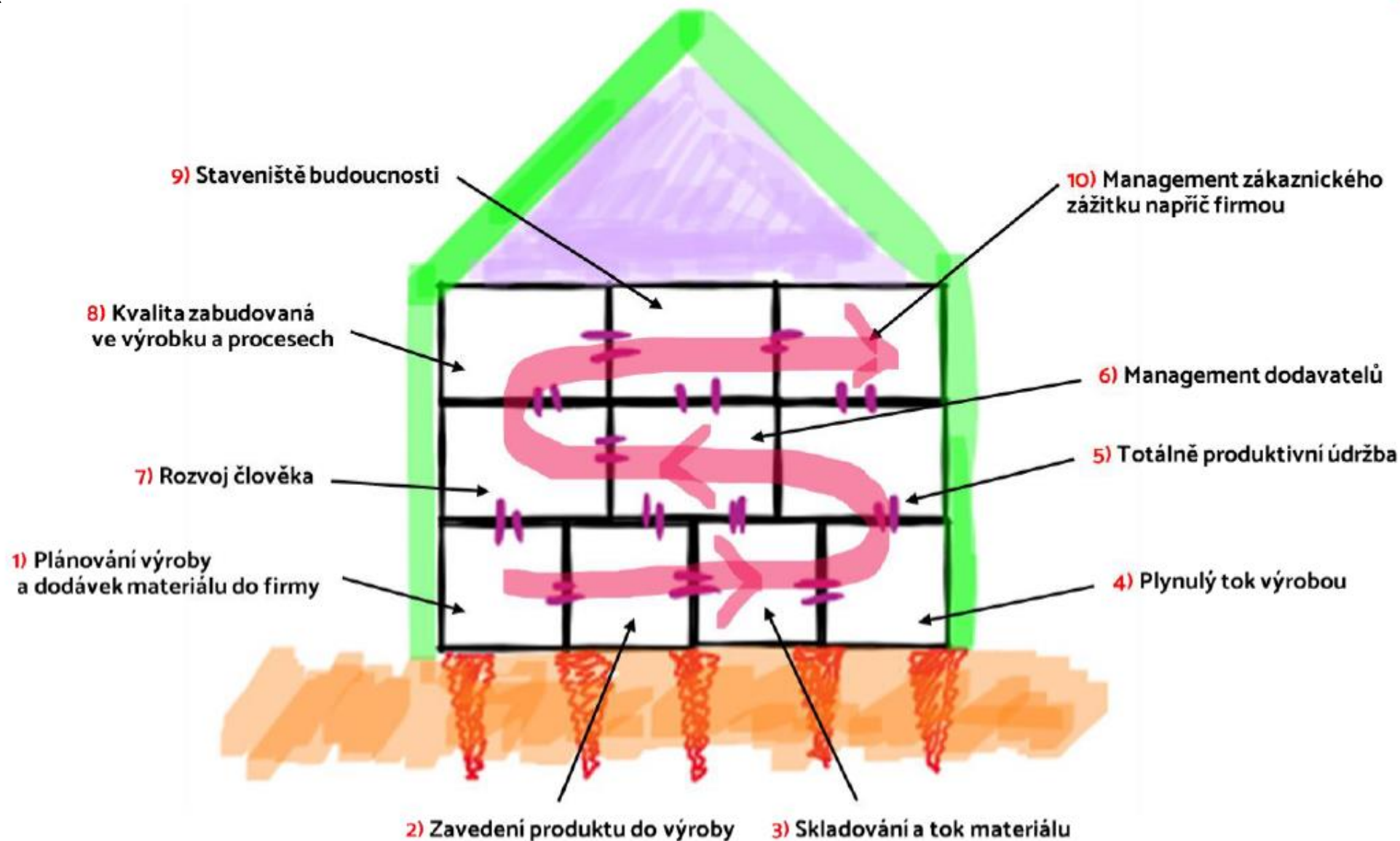
Kým zavádět.

Kde zavádět.



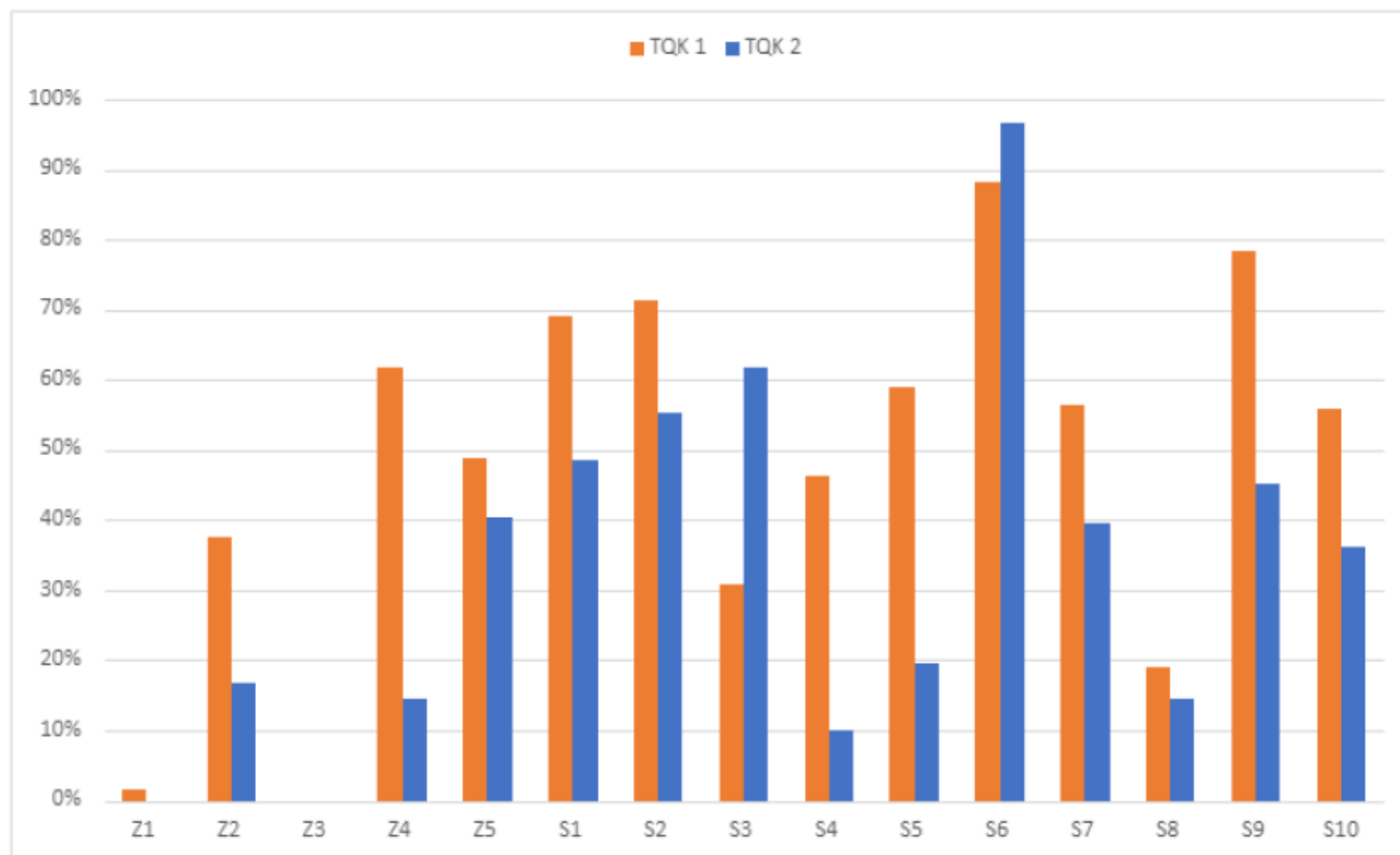
TQK – FUNKČNÍ MODULY

System podporující vznik
bezvadného produktu



VYHODNOCENÍ PLNĚNÍ JEDNOTLIVÝCH MODULŮ

Způsob vyhodnocení - audit plnění cílů v etapách TQK 1 a TQK 2



Modul

Z1 - ORGANIZACE PRACOVISTĚ

Z2 - DÍLENSKÉ ŘÍZENÍ

Z3 - STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ / ŘÍZENÍ FIRMY

Z4 - STANDARDNÍ PRÁCE

Z5 - ZVYŠOVÁNÍ EFEKTIVITY FIRMY

S1 - PLÁNOVÁNÍ VÝROBY A DODÁVEK MATERIÁLU DO FIRMY

S2 - ZAVEDENÍ PRODUKTU DO VÝROBY

S3 - SKLADOVÁNÍ A TOK MATERIÁLU

S4 - PLYNULÝ TOK VÝROBOU

S5 - TOTÁLNĚ PRODUKTIVNÍ ÚDRŽBA

S6 - MANAGEMENT DODAVATELŮ

S7 - ROZVOJ ČLOVĚKA

S8 - KVALITA ZABUDOVANÁ VE VÝROBKU A PROCESECH

S9 - STAVENÍŠTĚ BUDOUCNOSTI

S10 - SLEDOVÁNÍ ZÁKAZNICKÉHO ZÁŽITKU NAPŘÍČ FIRMOU

VKŠ

VKŠ I.

Bez vize do krize
Od poptávky k dílu
Náš zákazník, náš pán
Opakování matka moudrosti

VKŠ II.

Selský rozum
Kritické myšlení
Vnitřní zákazník

MKŠ

Sdílení
Rozvoj
Inspirace
Besedy

Kurzy na míru

Čtení výrobní dokumentace
Vzdělávání ke kvalitě
Odborné technické vzdělávání

KOMA ŠKOLA



**BESEDA S
NOVINÁŘEM
Tomášem Etzlerem**



**BESEDA S
Jiřím Ježkem**



**BESEDA S
Alvinem
Korčákem**



**BESEDA S
Tomášem
Šebkem**

CHARAKTERISTIKA NOVÝCH GENERACÍ

- **Pouze 16 %** se po deseti letech vidí u svých stávajících zaměstnavatelů.
- Tzv. „**work-life**“ **balance** je klíčový pro 85 % z nich.
- **V boji proti přepracování a vyhoření** volí 40 % z nich tzv. „quiet quitting“, pracují jen tolik, kolik jim ukládá smlouva.
- **Možnost „home office“** je důležitá pro více než polovinu z nich.
- **Více jak 40 %** si hledá kvůli vyšší mzdě druhou práci.
- **Pro 70 % mladých lidí je důležité**, aby firma měla hodnoty v souladu s jejich vlastními, zejména v oblasti sociálních a environmentálních otázek.

NOVÉ VZDĚLÁNÍ KE KVALITĚ



- **Kvalita** od MŠ /Dánsko/.
- **Propojit** zkušenosti mezi generacemi.
- **Do každého** oboru a předmětu doplnit vždy techniku, design a umění.
- **Nový druh** provozování škol, univerzit - „Charter school“ /Singapur/.
- **V každém předmětu**, projektu, WS věnovat min. 20 % času tzv „moon shots“.
- **Nedívat se na věk, ale na chuť a srdce.**

OSOBNÍ PRAVIDLA A ZÁSADY - I

1. **Nauč se kontrolovat svůj čas.**
2. **Dodržuj** stanovenou **délku porad a teamů.**
3. **Na vše se vždy připrav.**
4. **Jasně formuluj** příspěvek, dotaz nebo prezentaci.
5. **Věnuj se přednostně** řízení a zlepšování procesů
6. **Chod' a kontroluj** vše v provozu.
7. **Nedělej** ze sebe hráče, když jsi trenér.
8. **Mluv méně**, ale jasně a stručně / M²JS /.
9. **Neřeš** věci za jiné.
10. **Pokud se diskutuje**, tak to oznam a stanov čas.

OSOBNÍ PRAVIDLA A ZÁSADY - II

11. Vytrvale měň přístup spolupracovníků ke změnám.

12. Nekompromisně vyžaduj od každého dodržování pravidel.

13. Do veškeré práce zaváděj zábavu.

14. Nešetři pochvalou, ale i kárej.

15. Kárej dle pravidel minutového manažera.

16. Používej otázky typu: Pochopil jsi? Rozumíš?

17. Nezvyšuj počet lidí, ale lidi vyměň.

18. Stále se vzdělávej.

19. Vše vyzkoušej, vyráběj prototypy.

20. Nauč se odpočívat.

DIGITALIZACE pro kvalitu, KOMAI



- APLIKACE PRACOVISTĚ
- APLIKACE SKLAD
- APLIKACE MISTR
- APLIKACE MONTÁŽE
- APLIKACE MESSENGER
- APLIKACE KONTROLOR
- APLIKACE DOKUMENTACE

PŘESAH DO JINÝCH OBLASTÍ

- **DIGITALIZACE** – Plant Simulation, sledování polohy Sewio, digitální bezpapírová dokumentace B2A
- **AUTOMATIZACE** – sklad Kardex, navážení materiálu na linku na základě generovaného plánu
- **INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE** – odpis práce a materiálu
- **ŠETŘENÍ ELERGIÍ** – sledování spotřeby
- **DOKUMENTACE A BIM** - Revit, Inventor, Vault, Helios



BAŤA PRO NOVÉ LÍDRY



Nebát se jít do světa /**V cizím domě uvidíte za 5 min. více chyb než ve vlastním domě za celý rok/**

Lidé s pokřiveným charakterem nemohou udělat rovnou práci.

Podnikatel a lídr musí rozpoznat:

1. **Pozlátko** od podstaty
2. **Nevkus** od originality
3. **Okázalost** od kvality
4. **Patolízala** od přítele
5. **Slovo** od činu

Upřímnost, pravdivost a přímost je základem opravdového podnikání

VÝZVY



Karvinská hornická nemocnice



Modulární letiště v Senegalu

SPECIÁLNÍ PROJEKTY | **PŘIJÍMÁME VÝZVY**

REALIZACE | **ŠKOLY A ŠKOLKY**



REALIZACE | **UBYTOVÁNÍ**



REALIZACE | **HUMANITÁRNÍ PROJEKTY**

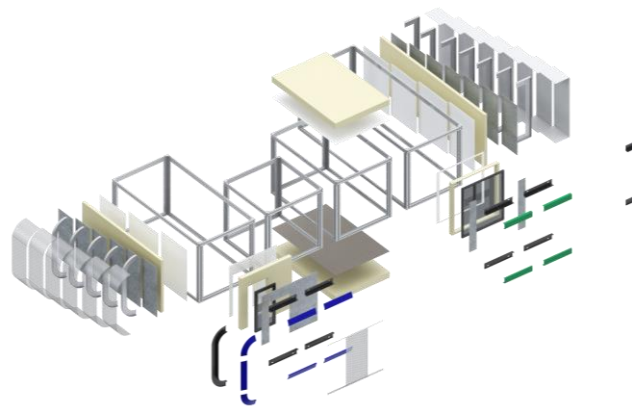


REALIZACE | **RESTAURACE**





konfigurátor



REALIZACE | **FASHION LINE RELAX**



TAXI

VYHRAZENO PRO
7 VOZIDEL TAXI

café

café
fond

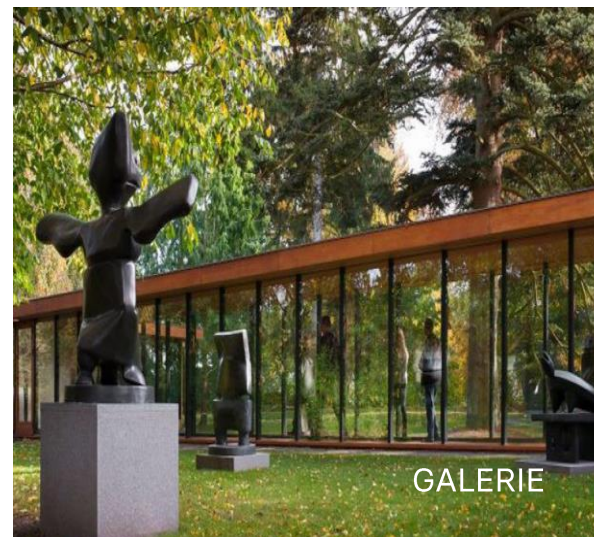
Light
house
maják

25. — 30. 10. 2016

Mezinárodní festival
dokumentárních filmů Ji.hlava International
Documentary Film Festival

KOMA Design
Modular

KOMA Design
Modular





BUDOUCNOST | **MODULAR MICRO ADVANCE FACTORY**



BUDOUNOST | **FLYING BUILDINGS**



Vývoj a inovace × kvalita

**„Kvalita zůstává dlouho potom,
co se již zapomene na cenu.“**

Ing. Stanislav Martinec
CEO

 @koma-modular

 @KOMACZ

 @koma_modular

KOMA MODULAR s.r.o.

Říčanská 1191, 763 12 Vizovice

info@koma-modular.cz

www.koma-modular.cz

